

## **ASM VIGEVANO E LOMELLINA S.P.A.**

Sede in VIGEVANO - viale Petrarca, 68

Capitale Sociale interamente versato € 22.925.170

Iscritta alla C.C.I.A.A. di PAVIA

Codice Fiscale e N. Iscrizione Registro Imprese 01471630184

Partita IVA: 01471630184 - N. Rea: 200152

### **Bilancio di previsione 2025**

#### **Indice Generale**

1. Fonte dei dati
2. Il quadro ordinamentale
3. Con riferimento al periodo 2024/2025 (di previsione)
4. Allegati

#### **1. Fonte dei dati**

Proposta di Bilancio 2024 e Bilancio Previsionale 2025.

#### **2. Il quadro ordinamentale**

Gli elaborati (cfr. sopra il §1) e la relazione che segue, s'innesta sul solco del d.lgs. 175/2016 (Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica), così come novellato dal d.lgs. 100/2017 (Disposizioni integrative e correttive al decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175, recante testo unico in materia di società a partecipazione pubblica:

- Art. 11 (Organi amministrativi e di controllo delle società a controllo pubblico), c.3;
- Art. 19 (Gestione del personale), c. 5;
- Art. 20 (Razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche), c. 2, lett. f).

### 3. Con riferimento al periodo 2024/2025 (di previsione)

#### *Premesse:*

In ossequio agli obiettivi indicati dal Comune di Vigevano alle società partecipate e alla deliberazione dell'assemblea di questa società in data 17 febbraio 2025 è stato richiesto al Comune di Vigevano l'avvio della procedura finalizzata all'esame congiunto propedeutico alla revisione all'attualità del contratto di servizio gas stipulato nell'anno 2000.

Posto che detta procedura è solo agli inizi, viene prudenzialmente indicato nel Bilancio di Previsione un importo pari alla quota di competenza del canone previsto nel Bilancio di Previsione del Comune di Vigevano, con espressa riserva di revisione all'esito della procedura di cui sopra. Le vicende che hanno coinvolto le società hanno inciso in modo significativo sull'assetto interno e, in considerazione del recesso per giusta causa esercitato nei confronti del direttore amministrativo dott. Alessandro Gabbi, risulta necessario procedere al riordino della pianta organica e al ripristino della struttura tecnico/amministrativa della società. Anche tali aspetti incidono sulla previsione di bilancio e sono stati effettuati appositi accantonamenti.

È stata avviata la consultazione con i Comuni Soci per la predisposizione del Piano Industriale. Tale attività impegnerà la seconda parte dell'anno e sarà effettuata in ossequio agli indirizzi dell'Assemblea dei Soci.

Si segnala che – in attesa dell'assetto definitivo – sussiste comunque la necessità di ricorrere a soluzioni temporanee, anche in sinergia con altre società del gruppo, al fine di garantire la continuità della struttura tecnico-amministrativa.

Nel frattempo si evidenzia che, a decorrere dal 1° luglio 2025, avrà effetto il nuovo CCNL di categoria, con incremento dei costi per il personale e riduzione dell'orario di lavoro che passa da h. 38,5 settimanali a h. 38. Il differenziale del costo del personale rispetto all'esercizio

precedente a personale sostanzialmente invariato per la sola attuazione del CCNL ammonta a circa € 136.000,00.

Il numero di dipendenti al 31/12/2024 era di 60 unità e nel corso del 2025 è previsto il pensionamento di una dipendente e il completamento della procedura a suo tempo avviata per l'assunzione di una risorsa destinata al settore manutenzioni servizio idrico.

Sin d'ora appare utile rappresentare che la gestione 2025 verrà effettuata sulla scorta degli andamenti precedenti, segnalando che gli utili da partecipazioni che saranno evidenziati nel bilancio 2025 sono già noti (al fine di garantire la certezza del dato, gli utili sono, in continuità con i bilanci precedenti, considerati con criterio di cassa) e ammonteranno a € 1.128.000, con un incremento rispetto all'anno 2024 nel quale ammontavano a € 868.949,00.

Appare significativo evidenziare che, oltre alle necessità di ricostituzione dell'ammontare delle riserve di bilancio e del cash flow necessario (già evidenziato nella relazione alla Proposta di Bilancio 2024), la società necessita di effettuare, in modo graduale e secondo le disponibilità, ma iniziando già dall'anno 2025, una serie d'investimenti estremamente importanti e, in parte, essenziali (importi approssimati a seguito di valutazioni sommarie e preliminari):

- |   |              |
|---|--------------|
| • redazione piano industriale (studi consulenze)  | € 50.000,00  |
| • modifica tratto tubazioni gas-acquedotto-rete telematica<br>in prossimità del nuovo ponte sul Ticino<br>(sentenza TB Pavia del 17/10/2024 e necessità smart city) | € 470.000,00 |
| • Centrale ricezione e riduzione Enibiogas  | € 300.000,00 |
| • Sostituzione gruppo di misura centrale gas San Marco<br>(necessario per adeguamento strutturale)  | € 360.000,00 |
| • Sostituzione gruppo di misura centrale gas Sforzesca<br>(necessario per adeguamento strutturale)  | € 340.000,00 |
| • Avvio progetto pilota installazione contatori elettronici gas   | € 230.000,00 |
| • Rifacimento impianto climatizzazione<br>sede viale Petrarca 68  | € 220.000,00 |
| • Ripresa lavori (solo avvio attività) bonifica ex inceneritore<br>corso Torino (già prevista – necessità di cassa)   | € 50.000,00  |

*In sintesi si ha:*

- |  |                |
|--|----------------|
| • Variazione valore della produzione       | - 352.523,00 € |
| • Variazione costi totali di funzionamento | - 450.776,00 € |
| • Variazione costo del personale e servizi | +119.460,00 €  |

*E quindi:*

- |                          |               |
|--------------------------|---------------|
| • Variazione utile netto | + 98.253,00 € |
|--------------------------|---------------|

*Pertanto:*

- (i) I costi totali di funzionamento si sono ridotti in misura più che proporzionale rispetto alla contrazione del valore della produzione;
- (ii) La somma del costo del lavoro e dei servizi si è incrementata nella misura del 1,67% rispetto alla flessione del valore della produzione.

#### **4. Allegati**

Si allegano i seguenti prospetti:

- Conto Economico Bozza di Bilancio 2024 e Previsionale 2024
- Prospetto riassuntivo delle variazioni consuntivate (proposta di bilancio 2024) e previsionale (preventivo 2025) dei Conti Economici.

L'amministratore Unico

(avv. Enrico Beia)



**ASM VIGEVANO E LOMELLINA SPA**  
Sede in Vigevano - Viale Petrarca, 68  
Capitale Sociale € 22.925.170 i.v.  
Iscritto alla C.C.I.A.A. di Pavia  
Cod.Fisc.e N.Iscr.Registro Imprese 01471630184  
Partita IVA: 01471630184 - N. Rea 200152

**Bilancio Previsionale al 31/12/2025**

**CONTO ECONOMICO**

	Previsionale 31/12/2025	Proposta di bilancio 31/12/2024	Bilancio Consuntivo 31/12/2023
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>			
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	7.702.715	7.947.908	8.121.333
4) Incrementi di immobiliz. per lavori interni	464.078	464.078	799.506
5) Altri ricavi e proventi			
Altri	1.883.704	1.991.034	1.667.711
<b>Totale altri ricavi e proventi (5)</b>	<b>1.883.704</b>	<b>1.991.034</b>	<b>1.667.711</b>
<b>Totale valore della produzione (A)</b>	<b>10.050.497</b>	<b>10.403.020</b>	<b>10.588.550</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>			
6) Per materie prime, sussid., di consumo e merci	732.699	732.135	792.026
7) Per servizi	3.529.396	3.516.999	3.879.711
8) Per godimento di beni di terzi	355.576	225.463	332.830
9) Per il personale			
a) Salari e stipendi	2.660.957	2.611.927	2.596.731
b) Oneri sociali	858.840	830.714	823.686
c) Trattamento di fine rapporto	160.617	163.291	160.743
e) Altri costi del personale	44.043	11.462	51.615
<b>Totale costi per il personale (9)</b>	<b>3.724.457</b>	<b>3.617.394</b>	<b>3.632.775</b>
10) Ammortamenti e svalutazioni			
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	6.879	6.386	10.989
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	1.116.211	1.109.389	1.120.403
d) Svalutaz. crediti attivo circ. e disp. liquide	-	25.695	7.040
<b>Totale ammortamenti e svalutazioni (10)</b>	<b>1.123.090</b>	<b>1.141.470</b>	<b>1.138.432</b>
11) Variaz.rim.mat.prime,suss.,di cons.e merci	-	-	11.453
12) Accantonamenti per rischi	310.000	641.656	-
13) Altri accantonamenti	-	-	-
14) Oneri diversi di gestione	164.774	248.224	208.025
<b>Totale costi della produzione (B)</b>	<b>9.939.992</b>	<b>10.107.230</b>	<b>9.995.252</b>
<b>Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)</b>	<b>110.505</b>	<b>295.790</b>	<b>593.298</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>			
15) Proventi da partecipazioni			
Da imprese controllate	1.128.000	865.949	857.051
<b>Totale proventi da partecipazioni (15)</b>	<b>1.128.000</b>	<b>865.949</b>	<b>857.051</b>
16) Altri proventi finanziari			
d) Proventi diversi dai precedenti			
Altri	-	185	-
<b>Totale proventi diversi dai precedenti (d)</b>			
<b>Totale altri diversi finanziari (16)</b>	<b>-</b>	<b>185</b>	<b>-</b>
17) Interessi e altri oneri finanziari			
Altri	(62.536)	(62.536)	(10.355)
<b>Totale Interessi e altri oneri finanziari (17)</b>	<b>(62.536)</b>	<b>(62.536)</b>	<b>(10.355)</b>
<b>Totale proventi e oneri finanziari (C) (15+16-17+-17-bis)</b>	<b>1.065.464</b>	<b>803.598</b>	<b>846.696</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIA</b>			

19) Svalutazioni			
a) di partecipazioni			(229.939)
<b>Totale proventi (19)</b>	-	-	<b>(229.939)</b>
<b>Totale rettifiche di attività finanziaria (D) (18-19)</b>	-	-	<b>229.939</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+-C+-D+-E)</b>	<b>1.175.969</b>	<b>1.099.388</b>	<b>1.210.055</b>
22) Imposte sul reddito dell'es. corr. diff. ant			
Imposte correnti	(123.753)	(213.087)	(174.983)
Imposte anticipate	61.311	124.048	54.661
Imposte differite	-	4.925	7.266
<b>Totale imposte sul reddito dell'esercizio (22)</b>	- <b>62.442</b>	- <b>84.114</b>	- <b>113.056</b>
<b>23) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO</b>	<b>1.113.527</b>	<b>1.015.274</b>	<b>1.096.999</b>

**ASM VIGEVANO E LOMELLINA SPA**

	Bozza Consuntivo 2024	% 2022	PREVISIONALE 2025	% 2023	VARIAZIONI	%
valore produzione	10.403.020,00		10.050.497,00		- 352.523,00	-3,39
					-	
costo di funzionamento (B+C+D+IMPOSTE)	9.387.746,00		8.936.970,00		- 450.776,00	-4,8
					-	
					-	
costo personale	3.617.394,00	34,772537	3.724.457,00	37,057441	107.063,00	2,96
costi esternalizzati	3.516.999,00	33,807481	3.529.396,00	35,116632	12.397,00	0,35
	<u>7.134.393,00</u>	<u>68,580018</u>	<u>7.253.853,00</u>	<u>72,174073</u>	<u>119.460,00</u>	<u>1,67</u>
					-	
					-	
UTILE ANTE IMPOSTE (EBIT)	1.099.388,00	10,56797	1.175.969,00	11,700605	76.581,00	
IMPOSTE	<u>84.114,00</u>		<u>62.442,00</u>		- 21.672,00	
UTILE POST IMPOSTE	<u>1.015.274,00</u>	<u>9,759416</u>	<u>1.113.527,00</u>	<u>11,079323</u>	<u>98.253,00</u>	<u>9,68</u>
	-		-		-	